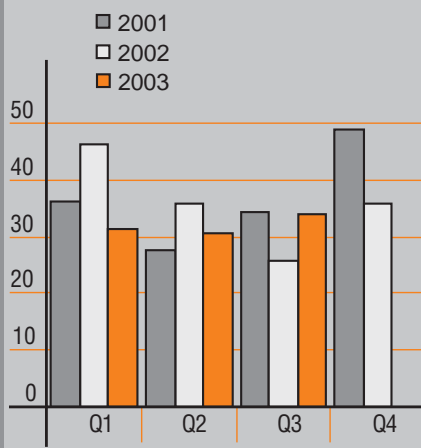


Das 3. Quartal 2003 im Überblick

- Positiver Trend aus Q1/Q2 setzt sich fort
- Q3-Umsatz um 33% über Vorjahr
- Wachstumsbeiträge aus allen Bereichen
- Betriebskosten weiter abgesenkt
 - Mitarbeiterzahl am 30.9.2003: 397
- Sprung beim Betriebsergebnis
- Hoher operativer Cashflow: EUR 4,1 Mio
- Am 13.11.2003 Kapitalerhöhung platziert
 - Eigenkapital steigt um EUR 3,4 Mio

Umsatz / Revenue (in MEUR)



Positiver Trend aus Q1/Q2 setzt sich fort

Anziehende Umsätze und weiter gesenkte Kosten haben im dritten Quartal bei der Mensch und Maschine Software AG (MuM) den positiven Trend aus Q1/Q2 fortgesetzt.

Q3-Umsatz um 33% über Vorjahr

Der Umsatz im dritten Quartal 2003 übertraf mit EUR 33,8 Mio den Vorjahreszeitraum Q3/2002 (EUR 25,5 Mio) um 33% und lag auch gegenüber den beiden ersten Quartalen des laufenden Geschäftsjahres klar im Plus.

Damit hat sich auf Neunmonatsbasis der Umsatzrückstand auf das Vorjahr deutlich verringert. Der Neunmonatsumsatz 2003 betrug EUR 95,8 Mio (Vj 107,3 / -11%). Nach sechs Monaten hatte der Abstand zu dem von positiven Sondereffekten geprägten ersten Halbjahr 2002 noch -24% betragen.

Wachstumsbeiträge aus allen Bereichen

Die Zuwächse im Q3 kamen aus allen drei Geschäftsbereichen des MuM-Konzerns: Der strategisch wichtige Bereich "Eigene Technologie" hat nochmals zugelegt und trug in den ersten neun Monaten mit EUR 16,0 Mio bereits 48% zum Konzern-Rohertrag von EUR 33,0 Mio (Vj 35,8) bei. Bei den Fremdprodukten profitierte der Autodesk-Bereich von der zunehmenden Akzeptanz für das aktuelle AutoCAD 2004, während der im Rahmen der Drei-Säulen-Strategie neu hinzugekommene Bereich PTC aufgrund des Rampeneffekts den höchsten sequenziellen Umsatzzuwachs aufwies.

Betriebskosten weiter abgesenkt

Die Betriebskosten konnten im Gefolge der auf 397 Personen abgeschmolzenen Mitarbeiterzahl weiter abgesenkt werden: Die operativen Kosten inkl. Abschreibungen lagen im dritten Quartal mit EUR 10,4 Mio (Vj: 11,3 / -8%) erneut deutlich unter dem Wert von EUR 10,9 Mio im Vorquartal Q2.

Die Einsparungen erfolgten nicht nach der Rasenmähermethode, sondern gezielt mit Blick auf die Wettbewerbsfähigkeit von MuM: Bei den Vertriebs- und Marketing-Kosten wurden auf Neunmonatsbasis nur 3% eingespart, im Q3 waren sie sogar höher als im Vorjahr. Dagegen sanken die Verwaltungskosten überproportional um 17% und die Entwicklungskosten um 23%. Hier wirken sich die Synergie-Effekte zwischen den Technologie-Töchtern am stärksten aus, da Doppelkosten in der Softwareentwicklung zunehmend vermieden werden können.

Sprung beim Betriebsergebnis

Das Betriebsergebnis vor Abschreibungen, Zinsen und Steuern (EBITDA) hat sich gegenüber den ersten sechs Monaten 2003 auf EUR 1,4 Mio verdoppelt (Vj 0,5 bereinigt um die mittlerweile nicht mehr angewendete Entwicklungskosten-Aktivierung). Auf Quartalsbasis sticht der Unterschied zum Vorjahr beim Betriebsergebnis stark hervor: Das EBITDA hat sich von EUR -2,0 Mio im Vorjahresquartal auf EUR +0,8 Mio verbessert. Beim EBITA, also nach Abzug der normalen Abschreibungen, lag das Q3/2003 bei EUR 0,4 Mio gegenüber EUR -2,5 Mio im Vorjahr - ein Hub von nahezu drei Millionen.

Positive trend from Q1/Q2 continued

Accelerating sales and further reduced cost in the third quarter were the drivers for Mensch und Maschine Software AG (M+M) to continue the positive trend from Q1/Q2.

Q3 sales 33% higher than previous year

Sales in the third quarter 2003 amounting to EUR 33.8 mln not only surpassed the previous year's period (EUR 25.5 mln) by 33% but also marked a clear revenue surplus over the first two quarters of current fiscal year.

On a year to date basis, this perceptibly reduced the difference from the previous year. The nine months revenue 2003 amounted to EUR 95.8 mln (PY: 107.3 / -11%). After six months, the difference from first half year 2002 (which was heavily influenced by positive one-time effects) had been -24%.

Growth contribution from all business units

All of the three business units in the M+M group contributed to the growth in Q3. The strategically important unit 'M+M technology' gained further share, now contributing EUR 16.0 mln or 48% to group gross margin amounting to EUR 33.0 mln in the first nine months (PY: EUR 35.8mln). In the trading products' area the Autodesk unit profited from the growing acceptance of the new version of AutoCAD 2004, while the PTC business unit, the most recent part of the Three-Pillar strategy, saw the highest successive growth due to the ramp up effect.

Operating expenses further reduced

On the operating expense side, further cost savings were achieved due to the reduction of headcount to 397 people. Operating expenses including depreciation amounting to EUR 10.4 mln (PY: 11.3 / -8%) were again significantly lower than in the preceding quarter Q2 (EUR 10.9 mln).

The cost cutting was not done using the lawn mower method, but specifically with a view to M+M's competitive position. Sales & marketing expenses were only reduced by 3% on a nine months basis, in Q3 they were even higher than in the previous fiscal year. On the other hand, general & administrative expenses were cut disproportionately by 17% and R&D expenses by 23%. Here the impact of synergy effects between the technology subsidiaries is most significant, because duplication of cost in software development can be further avoided.

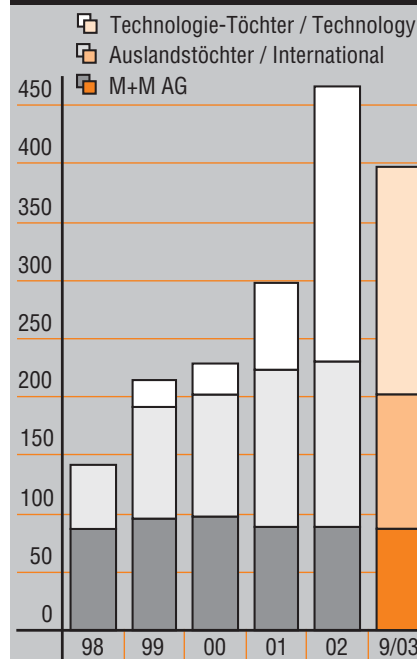
Leap in operating result

The operating result before depreciation, amortization, interest and taxes (EBITDA) has doubled to EUR 1.4 mln compared to the first six month of 2003 (PY: EUR 0.5 mln adjusted by the net effect of development cost capitalization which is no longer being applied). On a quarterly base, the difference from the previous year's operating result is noticeable. EBITDA has improved from EUR -2.0 mln in previous year's Q3 to EUR +0.8 mln. After deduction of depreciation, EBITA in Q3/2003 amounted to EUR 0.4 mln compared to EUR -2.5 mln in Q3/2002, representing a turnaround of nearly three million.

The third quarter 2003 at a glance

- Positive trend from Q1/Q2 continued
- Q3 sales 33% higher than previous year
- Growth contribution from all business units
- Operating expenses further reduced
 - Headcount at Sept 30, 2003: 397
- Leap in operating result
- High operating cashflow: EUR 4.1 mln
- At Nov 13, 2003 capital increase approved
 - Equity rising by EUR 3.4 mln

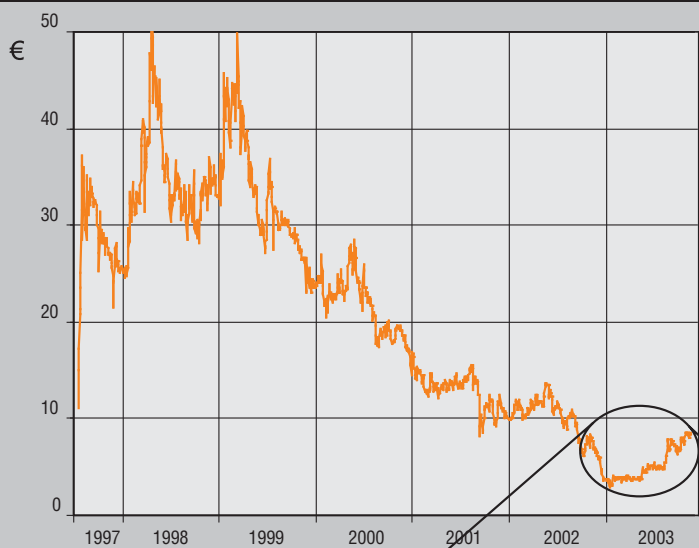
Mitarbeiterzahl / Employees



Die konsequente Nutzung von Synergie-Effekten ließ die Mitarbeiterzahl stärker als ursprünglich geplant abschmelzen

Synergy between complementary departments helped reduce headcount faster than initially planned

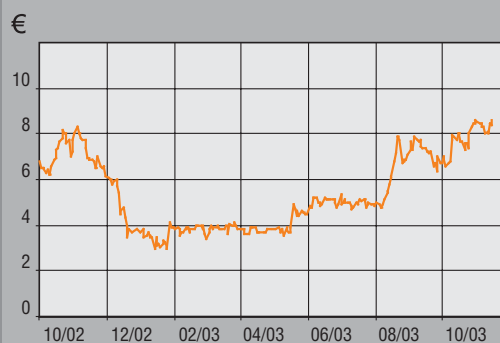
■ Schlusskurse Frankfurt Parketthandel / End prices Frankfurt Stock Exchange



Historische Aktienkursentwicklung / Historical Stock prices

Quelle / Source: Deutsche Börse AG

■ Kursverlauf letzte 12 Monate / Share performance last 12 months



Das Nettoergebnis der ersten neun Monate betrug EUR -2,5 Mio (Vj -4,6 bereinigt) oder EUR -0,49 (Vj -0,91) je Aktie (unverwässert). Hierin sind lineare Firmenwert-Abschreibung in Höhe von EUR 1,0 Mio (im Gegensatz zu US-GAAP in IAS noch anzuwenden) sowie Restrukturierungs-Aufwendungen in Höhe von brutto EUR 0,9 Mio enthalten.

Hoher Cashflow & niedrige Investitionen

Durch ein straffes Management des Netto-Umlaufvermögens (z.B. Vorratsvermögen seit 1.1.2003 um 32% gesenkt) konnte ein operativer Cashflow in Höhe von EUR 4,1 Mio (Vj -8,2) erzielt werden, der aufgrund der extrem zurückhaltenden Investitionspolitik mit Bar-Investitionen von nur EUR 0,6 Mio (Vj 4,7) hauptsächlich zur Reduzierung der Bankschulden um EUR 3,2 Mio führte.

Dies sowie das allgemein niedrigere Zinsniveau am Kapitalmarkt drückte die Zinsaufwendungen auf EUR 1,7 Mio (Vj 2,0 / -14%).

Am 13.11.2003 Kapitalerhöhung platziert

Der MuM-Vorstand hat mit Zustimmung des Aufsichtsrats beschlossen, das genehmigte Kapital gemäß § 5 Abs. 1 der Satzung auszunutzen und eine Kapitalerhöhung unter Ausschluß des Bezugsrechts um 444.054 Aktien durchzuführen. Die Aktien wurden am 13.11.2003 bei institutionellen Investoren platziert. Hierdurch fließen dem Unternehmen neue Mittel in Höhe von ca. EUR 3,4 Mio zu, was die Eigenkapitalbasis stärkt und die Finanzierung des Geschäfts erleichtert.



Mit der Platzierung der Kapitalerhöhung wurde das Frankfurter Wertpapierhandelshaus Seydler AG beauftragt, das seit Anfang November auch als Designated Sponsor für MuM tätig ist, um die Liquidität der MuM-Aktie zu erhöhen und sie damit für breitere Investorenkreise attraktiver zu machen.

Ausblick

Die Rohertrags- und Kosten-Entwicklung in den ersten neun Monaten untermauert das bereits zu Beginn des Geschäftsjahres 2003 formulierte Hauptziel von EUR 3-4 Mio beim Betriebsergebnis EBITA, also einem Anstieg von ca. EUR 5 Mio gegenüber dem Vorjahr.

Auf dieser Grundlage sollte dann auch für das Geschäftsjahr 2004 eine weitere Steigerung des Betriebsergebnisses in derselben Größenordnung möglich sein, zumal die Kostenbasis sehr stark gesenkt wurde. Somit sind nur moderate Umsatz- und Rohertrags-Zuwächse nötig, um 2004 ein Betriebsergebnis von EUR 8-9 Mio sowie ein Nettoergebnis in der Größenordnung von EUR 4-5 Mio zu erreichen.

Wessling, 17. November 2003
Der Vorstand

The net result for the first 9 months amounted to EUR -2.5 mln (PY: -4.6 adjusted) or EUR -0.49 (PY: -0.91) per share (not diluted). This includes linear goodwill amortization amounting to EUR 1.0 mln (still applicable in IAS as opposed to US-GAAP), as well as restructuring expenses in the amount of EUR 0.9 mln (pretax).

High operating cashflow & low investments

Tight management of the working capital (e.g. reduction of inventories by 32% since Jan 1, 2003) resulted in operating cashflow amounting to EUR 4.1 mln (PY -8.2). Due to the extremely restrained investment policy, cash investments were held to EUR 0.6 mln (PY 4.7). These factors contributed to a reduction of the bank debt by EUR 3.2 mln.

This, together with the generally lower level of interest rates on the market, helped to decrease interest expenses to EUR 1.7 mln (PY 2.0 / -14%).

At Nov 13, 2003 capital increase approved

With approval from the Supervisory Board, the Executive Board has decided to increase approved capital by 444,054 shares in accordance with § 5 Abs. 1 of the statute and to conduct a capital increase under the exclusion of subscription rights. The shares were placed with institutional investors on Nov 13, 2003. The company hereby gets a cash injection amounting to approx. EUR 3.4 mln, strengthening the equity base and helping to finance the business more easily.


The placement of the shares was undertaken by the Frankfurt Investment trader, Seydler AG which since the beginning of November is also acting as a designated sponsor for M+M in order to increase the liquidity of the M+M share and to make it more attractive for a broader investment community.

Outlook

Gross margin and expense development during the first nine months underline the main target communicated at the beginning of fiscal year 2003 to achieve an amount of EUR 3-4 mln for operating result EBITA, representing approximately EUR 5 mln increase over previous year.

On this basis a further increase in the same order of magnitude should be achievable for fiscal year 2004, particularly as the expense rate has already been reduced significantly. Thus only moderate sales and gross margin growth is required to reach an operating result of EUR 8-9 mln and net earnings in the order of magnitude of EUR 4-5 mln for fiscal year 2004.

Wessling, November 17, 2003
The Managing Board

 Gewinn- und Verlustrechnung (IAS, ungeprüft) / Statement of income (IAS, unaudited)							
Beträge in TEUR	Amounts in KEUR	Q3/2003	Q3/2002*	1-9/2003		△%	1-9/2002*
Umsatzerlöse	Revenues	33.839	25.537	95.765	100%	-11%	107.319 100%
Herstellungskosten	Cost of revenues	-23.041	-16.729	-62.739	65,5%	-12%	-71.519 66,6%
Rohertrag	Gross margin	10.798	8.808	33.026	34,5%	-8%	35.800 33,4%
Vertriebs- und Marketingkosten	Selling and marketing expenses	-6.262	-6.029	-19.930	20,8%	-3%	-20.527 19,1%
Allgemeine und Verwaltungskosten	General and administrative expenses	-2.577	-3.191	-8.087	8,4%	-17%	-9.714 9,1%
Forschungs- und Entwicklungskosten	Research and development expenses	-1.945	-2.543	-5.917	6,2%	-23%	-7.638 7,1%
Sonstige betriebliche Erträge	Other operating income	377	468	1.248	1,3%	-8%	1.350 1,3%
Sonstige betriebliche Aufwendungen	Other operating expenses	0	-6	0			-39 0,0%
Betriebsergebnis vor Firmenwert-Abschreibung (EBITA)	Operating income before amortization of goodwill (EBITA)	391	-2.493	340	0,4%		-768 0,7%
Abschreibungen auf den Geschäfts- oder Firmenwert	Amortization (and impairment) of goodwill	-354	-824	-1.042	1,1%	-49%	-2.025 1,9%
Betriebsergebnis (EBIT)	Operating income (EBIT)	37	-3.317	-702	0,7%	-75%	-2.793 2,6%
Zinserträge/-aufwendungen	Interest income and expense	-555	-658	-1.679	1,8%	-14%	-1.951 1,8%
Beteiligungserträge	Income from investments and participations	20	64	60	0,1%		170 0,2%
Abschreibungen auf Finanzanlagen	Depreciation on financial assets	0	0	0			0
Währungsgewinne/-verluste	Foreign currency exchange gains/losses	-34	13	-59	0,1%		98 0,1%
Sonstige Erträge / Aufwendungen	Other income / expenses	-182	0	-915	1,0%		0
Ergebnis vor Steuern (EBT)	Result before income taxes (EBT)	-714	-3.898	-3.295	3,4%	-26%	-4.476 4,2%
Steuern vom Einkommen und Ertrag	Taxes on income	188	591	996	1,0%		5 0,0%
Sonstige Steuern	Other taxes	-56	-55	-181	0,2%		-139 0,1%
Ergebnis vor Minderheitenanteilen	Result before minority interest	-582	-3.362	-2.480	2,6%	-46%	-4.610 4,3%
Minderheitenanteile	Minority interest	0	40	0			45 0,0%
Nettoergebnis	Net result	-582	-3.322	-2.480	2,6%	-46%	-4.565 4,3%
Ergebnis je Aktie / unverwässert	Net income per share (basic)	-0,1154	-0,6589	-0,4919		-46%	-0,9054
Ergebnis je Aktie / verwässert	Net Income per share (diluted)	-0,1109	-0,6407	-0,4725		-46%	-0,8804
Durchschnittlich im Umlauf befindliche Aktien in Mio Stück / unverwässert	Weighted average shares outstanding in million (basic)	5,042	5,042	5,042			5,042
Durchschnittlich im Umlauf befindliche Aktien in Mio Stück / verwässert	Weighted average shares outstanding in million (diluted)	5,249	5,185	5,249		+1%	5,185

*) Vorjahreszahlen bereinigt um Effekt der Entwicklungskosten-Aktivierung und -Abschreibung
 Previous year's figures adjusted by the effect of development cost capitalization/amortization



■ Bilanz (IAS, ungeprüft) / Balance sheet (IAS, unaudited)						
Beträge in TEUR	Amounts in KEUR	30.09.03	Δ%	31.12.02		
Liquide Mittel	Cash and cash equivalents	1.460	+17%	1.249		
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	Trade accounts receivable	22.925	-9%	25.153		
Forderungen gegen Unternehmen im Verbundbereich	Accounts receivable due from related parties	859	+12%	764		
Vorräte	Inventories	6.568	-32%	9.623		
Rechnungsabgrenzungsposten und sonstige kurzfristige Vermögensgegenstände	Prepaid expenses and other current assets	3.872	-13%	4.475		
Kurzfristige Vermögensgegenstände, gesamt	Total current assets	35.684	46,2%	-14%	41.264	49,6%
Sachanlagevermögen	Property, plant and equipment	3.739	-11%	4.196		
Immaterielle Vermögensgegenstände	Intangible assets	1.020	-14%	1.190		
Geschäfts- oder Firmenwert	Goodwill	24.109	-4%	25.172		
Finanzanlagen	Investments	4.630	+3%	4.489		
Latente Steuern (langfristig)	Deferred taxes	8.122	+18%	6.911		
Langfristige Vermögensgegenstände, gesamt	Total non-current assets	41.620	53,8%	-1%	41.958	50,4%
Aktiva, gesamt	Total assets	77.304	100%	-7%	83.222	100%
Kurzfristige Darlehen und kurzfristiger Anteil an langfristigen Darlehen	Short term debt and current portion of long-term debt	25.523	-10%	28.230		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	Trade account payable	22.524	+13%	19.912		
Verbindlichkeiten im Verbundbereich	Accounts payable due to related parties	400	-22%	516		
Erhaltene Anzahlungen	Advance payments received	94	-18%	115		
Kurzfristige Rückstellungen	Accrued expenses	2.197	-39%	3.628		
Umsatzabgrenzungsposten	Deferred revenues	816	+77%	462		
Verbindlichkeiten aus Ertragsteuern	Income tax payable	409	-52%	849		
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	Other current liabilities	2.224	-33%	3.327		
Kurzfristige Verbindlichkeiten, gesamt	Total current liabilities	54.187	70,1%	-5%	57.039	68,5%
Langfristige Darlehen	Long-term debt, less current portion	6.766	-7%	7.261		
Sonstige langfristige Verbindlichkeiten	Other non current liabilities	13	-84%	81		
Latente Steuern (langfristig)	Deferred taxes	71	-47%	135		
Pensionsrückstellungen	Pension accrual	381	+28%	297		
Sonstige langfristige Rückstellungen	Other non current accruals	182	+3%	177		
Langfristige Verbindlichkeiten, gesamt	Total non-current liabilities	7.413	9,6%	-7%	7.951	9,6%
Minderheitenanteile	Minority interest	432	0,6%	-8%	472	0,6%
Gezeichnetes Kapital	Share capital	6.445*		6.445		
Kapitalrücklage	Additional paid-in-capital	26.513*		26.513		
Andere Rücklagen	Other reserves	221		221		
Bilanzgewinn / Bilanzverlust	Retained earnings / Accumulated deficit	-17.813		-15.333		
Wechselkursdifferenzen	Currency exchange gains/losses	-94		-86		
Eigenkapital, gesamt	Total shareholders' equity	15.272	19,8%	-14%	17.760	21,3%
Passiva, gesamt	Total liabilities and shareholders' equity	77.304	100%	-7%	83.222	100%

*) nach Kapitalerhöhung vom 13.11.2003: Gezeichnetes Kapital TEUR 7.012 / Kapitalrücklage TEUR 29.386
 after capital increase as of Nov 13, 2003: Share capital KEUR 7,012 / Additional paid-in capital KEUR 29,386

❖ Kapitalflussrechnung (IAS, ungeprüft) / Statement of cash flows (IAS, unaudited)			
Beträge in TEUR	Amounts in KEUR	1-9/2003	1-9/2002 *
Nettoergebnis	Net result	-2.480	-4.610
Minderheitenanteile	Minority interest	0	45
Abschreibungen	Depreciation and amortization	2.146	4.040
Zu-/Abnahme der Rückstellungen und Wertberichtigungen	Increase/decrease in provisions and accruals	-1.342	152
Gewinn/Verlust aus dem Abgang von Anlagevermögen	Losses/gains on the disposal of fixed assets	0	0
Veränderungen des Nettoumlaufvermögens	Change in net working capital	5.734	-7.786
Operativer Cashflow	Operating cashflow	4.058	-8.159
Erwerb von Tochterunternehmen, abzüglich erworbener liquider Mittel	Acquisition of subsidiaries, net of cash acquired	-145	-3.367
Erwerb von Anlagevermögen	Purchase of property, plant and equipment	-452	-1.317
Für Investitionen eingesetzte Zahlungsmittel	Net cash used in investing activities	-597	-4.684
Erlöse aus Eigenkapitalzuführungen	Proceeds from issuance of share capital	0	0
Ein-/Rückzahlungen aus der Aufnahme von kurz- und langfristigen Darlehen	Proceeds from short or long-term borrowings	-3.202	10.772
Auszahlung an Gesellschafter	Payments to shareholders	0	-1.554
Ausgleichsposten für Minderheitsgesellschafter	Minority shares	-40	581
Aus der Finanzierungstätigkeit erzielte (eingesetzte) Zahlungsmittel	Net cash provided by (used in) financing activities	-3.242	9.799
Wechselkursbedingte Veränderungen der liquiden Mittel	Net effect of currency translation in cash and cash equivalents	-8	-42
Veränderung der liquiden Mittel	Net change in cash and cash equivalents	211	-3.086
Liquide Mittel zu Beginn der Periode	Cash and cash equivalents at beginning of period	1.249	3.822
Liquide Mittel am Ende der Periode	Cash and cash equivalents at end of period	1.460	736

*) Vorjahreszahlen bereinigt um Effekt der Entwicklungskosten-Aktivierung und -Abschreibung
 Previous year's figures adjusted by the effect of development cost capitalization/amortization



Segmentberichterstattung

Das primäre Segment ist geografisch und unterscheidet Deutschland und Ausland. Das sekundäre Segment entspricht einer sektoralen Gliederung nach Eigenprodukten und -Dienstleistungen auf der einen und Fremdprodukten auf der anderen Seite.

Segment reporting

The primary segment is geographic and distinguishes Germany from international operations. The secondary segment corresponds to a sectional division of M+M technology and services on one hand and trading products on the other.

Geographische Segmentierung / Geographical segmentation								
Beträge in TEUR / Amounts in KEUR	1-9/2003				1-9/2002*			
	Deutschland Germany		Ausland International		Deutschland Germany	Ausland International		
Umsatzerlöse / Revenues	36.788	38%	58.977	62%	41.987	39%	65.332	61%
Wareneinsatz / Cost of revenues	-18.674	30%	-44.065	70%	-23.760	33%	-47.759	67%
Rohhertrag / Gross margin	18.114	55%	14.912	45%	18.227	51%	17.573	49%
Vertriebs- & Marketingkosten / Sales & Marketing expenses	-10.259	51%	-9.671	49%	-10.896	53%	-9.631	47%
Allgemeine & Verwaltungskosten / General & Administrative expenses	-4.093	51%	-3.994	49%	-4.711	48%	-5.003	52%
Forschungs- & Entwicklungskosten / Research & Development expenses	-5.917	100%	0	0%	-7.638	100%	0	0%
Sonstige betriebliche Erträge / Other operating income	948	76%	300	24%	1.116	83%	234	17%
Sonstige betriebliche Aufwendungen / Other operating expenses	0		0		-36	92%	-3	8%
Betriebsergebnis vor Firmenwert-Abschreibung / EBITA	-1.207		1.547		-3.938		3.170	
Gebundenes Anlagevermögen / Fixed assets	20.781	62%	12.717	38%	29.799	67%	14.997	33%
Bar-Investitionen / Cash investments	486	81%	111	19%	4.295	92%	389	8%
Verbindlichkeiten / Liabilities	37.988	62%	23.612	38%	35.093	57%	26.248	43%

Sekundär-Segmentierung / Secondary segmentation								
Beträge in TEUR / Amounts in KEUR	1-9/2003				1-9/2002*			
	Eigenprodukte M+M technology		Fremdprodukte Trading products		Eigenprodukte M+M technology	Fremdprodukte Trading products		
Umsatzerlöse / Revenues	18.812	20%	76.953	80%	18.771	17%	88.548	83%
Wareneinsatz / Cost of revenues	-2.853	5%	-59.886	95%	-3.546	5%	-67.973	95%
Rohhertrag / Gross margin	15.959	48%	17.067	52%	15.225	43%	20.575	57%
Vertriebs- & Marketingkosten / Sales & Marketing expenses	-6.383	32%	-13.547	68%	-6.727	33%	-13.800	67%
Allgemeine & Verwaltungskosten / General & Administrative expenses	-3.497	43%	-4.590	57%	-3.081	32%	-6.633	68%
Forschungs- & Entwicklungskosten / Research & Development expenses	-5.917	100%	0	0%	-7.638	100%	0	0%
Sonstige betriebliche Erträge / Other operating income	377	30%	871	70%	715	53%	635	47%
Sonstige betriebliche Aufwendungen / Other operating expenses	0		0		-36	92%	-3	8%
Betriebsergebnis vor Firmenwert-Abschreibung / EBITA	539		-199		-1.542		774	
Gebundenes Anlagevermögen / Fixed assets	22.772	68%	10.726	32%	34.213	76%	10.583	24%
Bar-Investitionen / Cash investments	350	59%	247	41%	4.332	92%	352	8%
Verbindlichkeiten / Liabilities	23.956	39%	37.644	61%	19.187	31%	42.154	69%

*) Vorjahreszahlen bereinigt um Effekt der Entwicklungskosten-Aktivierung und -Abschreibung
Previous year's figures adjusted by the effect of development cost capitalization/amortization

Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Es werden die gleichen Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden angewandt wie im letzten Jahresabschluss zum 31.12.2002.

Mitarbeiter

Zum 30.9.2003 waren 397 Mitarbeiter/innen (30.9.2002: 471 / -16%) im MuM-Konzern beschäftigt.

Investitionen

Seit dem 1.1.2003 wurde insgesamt in Höhe von EUR 0,6 Mio (Vj: 4,7) investiert, und zwar hauptsächlich in die Erneuerung des Anlagevermögens.

Forschung & Entwicklung

Die Aufwendungen für Software-Entwicklung betragen EUR 5,9 Mio.

Im Vorjahr lagen die Aufwendungen nach der damals noch angewandten Entwicklungskosten-Aktivierung und -Abschreibung bei EUR 4,5 Mio bzw. bereinigt um diese Einflüsse, also vergleichbar mit dem jetzt ausgewiesenen Betrag, bei EUR 7,6 Mio.

Accounting and valuation methods

The same accounting and valuation methods are applied as in the last annual report of Dec 31, 2002.

Employees

At September 30, 2003, 397 people were employed in the M+M group (September 30, 2002: 471 / -16%).

Investments

Since Jan 1, 2003, investments totalled EUR 0.6 million (1-9/2002: 4.7), focused mainly on the renovation of fixed assets.

Research & Development

Expenses for development of software amounted to EUR 5.9 mln.

In the previous year, expenses were EUR 4.5 mln, including the capitalization and depreciation of development costs applied at that time. Adjusted by these effects, the amount was EUR 7.6 mln which is comparable to the actual accounting method.

Termine

29. März 2004	Geschäftsbericht 2003
29. März 2004	Analystenkonferenz
24. Mai 2004	Quartalsbericht Q1/2004
24. Mai 2004	Hauptversammlung
23. August 2004	Halbjahresbericht 2004
15. November 2004	Quartalsbericht Q3/2004

Events

March 29, 2004	Annual report 2003
March 29, 2004	Analysts' conference
May 24, 2004	Quarterly report Q1/2004
May 24, 2004	Annual shareholders' meeting
August 23, 2004	Half year report 2004
November 15, 2004	Quarterly report Q3/2004

Aktienbesitz von Organmitgliedern

Der Bestand der Mitglieder von Vorstand und Aufsichtsrat an Aktien sowie an Optionsrechten auf Aktien der Mensch und Maschine Software AG per 30.9.2003 geht aus der Tabelle auf der rechten Seite hervor.

Shares owned by board members

The table on the right side shows the number of shares and options on shares in Mensch und Maschine Software AG held by members of the Managing Board and the Supervisory Board as per Sept 30, 2003.

Directors' Holdings		
<i>Vorstände / Managing Board</i>	Aktien Shares	Options
Adi Drotleff	2.787.900	12.800
Peter Baldauf	10.222	14.600
Michael Endres	12.000	14.000
Jens Jansen	9.972	10.600
Peter Schützenberger	15.000	14.000
Werner Schwenkert	410.000	5.400
<i>Aufsichtsräte / Supervisory Board:</i>		
Friedrich Soldner	1.200	0
Anton Sommer	500	0
Thomas Becker	0	0

Entwicklung Konzern-Eigenkapital (IAS, ungeprüft) / Development of Shareholders' equity (IAS, unaudited)							
Beträge in TEUR		Grund-Kapital	Kapital-Rücklage	Andere Rücklagen	Gewinn-/Verlust	Wechselkurs	Eigenkapital
	Amounts in KEUR	Subscribed Capital	Capital Reserve	Other Reserves	Profit/Loss	Currency exchange	Total Equity
Stand 1.1.2002	As of Jan 1, 2002	5.676	20.457	221	1.367	32	27.753
Dividende für 2001	Dividend for 2001				-1.554		-1.554
Sacheinlage OPEN MIND	OPEN MIND contribution in kind	769	6.056				6.825
Nettoergebnis*	Net result*				-4.565		-4.565
Währungsdifferenzen	Currency conversion					-42	-42
Minderheitenanteile	Minority interest				-505		-505
Stand 30.09.2002*	As of Sept 30, 2002*	6.445	26.513	221	-5.257	-10	27.912
Nettoergebnis*	Net result*				-9.731		-9.731
Währungsdifferenzen	Currency conversion					-76	-76
Minderheitenanteile	Minority interest				-345		-345
Stand 1.1.2003	As of Jan 1, 2003	6.445	26.513	221	-15.333	-86	17.760
Nettoergebnis	Net result				-2.480		-2.480
Währungsdifferenzen	Currency conversion					-8	-8
Stand 30.09.2003	As of Sept 30, 2003	6.445	26.513	221	-17.813	-94	15.272

*) Vorjahresergebnis bereinigt um Effekt der Entwicklungskosten-Aktivierung und -Abschreibung
 Previous year's result adjusted by the effect of development cost capitalization/amortization

CAD/CAM in der Praxis: 5-Achs-Fräsen hochkomplexer Strömungsteile

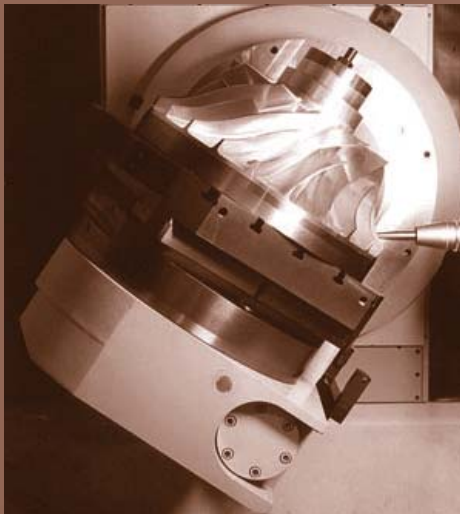
Projekt: Komplette Verfahrenskette von CAD über CAM bis zur Werkzeugmaschine

Kunde: StarragHeckert AG, Rorschacherberg/Schweiz

Impeller und andere komplexe Strömungsteile stellen allerhöchste Anforderungen an die Kollisionsprüfung bei der Berechnung der Fräsbahnen für die Fertigung.

Der Schweizer Präzisionswerkzeugmaschinen-Hersteller StarragHeckert setzt deshalb für diese anspruchsvollen Aufgaben die CAD/CAM-Software hyperMILL von der MuM-Konzernfirma OPEN MIND ein, und zwar sowohl im eigenen Haus als auch bei seinen Kunden.

Darüber hinaus wurde eine strategische Entwicklungs- und Vertriebs-Zusammenarbeit vereinbart, um den StarragHeckert-Kunden eine optimal aufeinander abgestimmte Verfahrenskette von CAD über CAM bis zur Werkzeugmaschine anbieten zu können.



CAD/CAM in practice: 5-axis milling of highly complex airfoil parts

Project: Complete process chain from CAD through CAM down to machine tool

Customer: StarragHeckert AG, Rorschacherberg/Switzerland

Impellers and other complex airfoil parts require highly challenging collision checking in association with the calculation of milling tracks for production.

StarragHeckert, a Swiss precision machine tool manufacturer, therefore decided to use the CAD/CAM software hyperMILL from OPEN MIND, a M+M group member, for these demanding tasks - inhouse, as well as for their customers.

Furthermore, a strategic development and sales cooperation was agreed in order to be able to offer the StarragHeckert customers an optimized matching process chain from CAD through CAM down to machine tool.

mensch  **maschine**
CAD as CAD can

**Mensch und Maschine
Software AG**

Argelsrieder Feld 5
D-82234 Wessling

Tel. +49 (0) 81 53 / 9 33 - 0

Fax +49 (0) 81 53 / 9 33 - 100

www.mum.de

